

V&S Interim-Management

Wirksame Veränderung. Vor Ort. Mittendrin.

Andere Brille. Dosierter Schmerz. Maximale Wirkung.

Interim-Management ist manchmal eine notwendige Übergangslösung. Manchmal auch der letzte Ausweg. Unsere Leute schauen anders auf Organisation. Mit **systemischem Blick** steigt die Wirksamkeit, denn wer anders schaut greift anders ein.

Das eigentliche Problem. Viele Firmen in Deutschland müssen ihre Leistungsfähigkeit um bis zu 50% steigern oder werden eingehen. Das heißt: Drastisch schnellere Lieferzeiten. Pünktlicher. Preiswerter. Mit deutlich weniger Ressourcen. Und trotzdem mehr Durchsatz.

Das braucht Führung, die an Kosten UND echter Wettbewerbsfähigkeit arbeitet.

So passiert es meistens



Ertragsprobleme und Liquiditäts-Krise sind nur Symptome. Ursachen beginnen meist Jahre zuvor und liegen dort, wo Zukunft organisiert wird: Führung, Innovation, Strategie, Klarheit und unangenehme Entscheidungen. **Wenn das fehlt, gibt es nur noch operatives Firefighting und lähmende Panik.**

Führung, Management, Sanierung und Transformation heißt für uns: Mit systemischer Perspektive, Lean, TOC und in Ausnahmefällen mit IDW S6 Liquidität sichern und Wettbewerbsfähigkeit wieder aufbauen.

Meistens gibt es diese Phasen



Management statt operatives Firefighting

Selbstverständlich hat jeder Berater seine eigene Handschrift. Jeder hat andere Stärken – menschlich und fachlich. Selbstverständlich muss die Passung zwischen Ihren Leuten und dem Berater stimmen. Selbstverständlich kommt es auf Ihre Situation an. Trotzdem gibt es Gemeinsamkeiten bei dem, was wir in Projekten tun:



Unangenehme Entscheidungen

Notwendige Entscheidungen treffen – trotz Widerstand



Engpässe beseitigen

Verstehen und lösen – trotz Ressourcen-Mangel



Wertschöpfung stärken

Aufbauen – trotz Kapazitäts-Anpassung



Fokus auf Zukunft

Strategisch denken – statt operatives Firefighting



Innovations-Milieu

Schaffen – trotz Kostendruck



Das tun wir

Zukunft entsteht durch Innovation und Wertschöpfung



Drei Wege. Was machen wir anders?



Klassische Beratung

Berater analysieren, empfehlen und begleiten. Aber: sie haben keine feste Rolle in der Organisation. Der Berater führt nicht durch die Krise.



Klassisches Interim

Eine Person übernimmt temporär eine Führungsrolle. Meist dominiert der BWL-Blick: Banken, Bilanz, BWA. Notwendig – reicht aber nicht für echte Zukunft.



V&S Interim-Management

Das Beste aus beiden Welten.

Operativ eingebunden, präsent, antreibend, klar, fordernd. Überleben durch gesteigerte Leistungsfähigkeit.

Was uns anders macht



Systemische Perspektive

Organisationen sind komplexe soziale Systeme. Wir verstehen ihre Dynamiken. Kein Alphanier-Gehabe, sondern kollegiale Reflexion.

KI-Support & datengetriebene Tools

Von Automatisierung bis KI – moderne Technologie, wo sie wirklich hilft. Nicht als Buzzword, sondern als Werkzeug.

Lean- & Wertschöpfungs-Kompetenz

Operations Excellence ist unser Handwerk. Fokus auf das, was wirklich wettbewerbsfähig macht.

Flexibles Kollegen-Netzwerk

Ein Beispiel: 2 Tage CFO-Expertise plus 17 Tage Produktionsprofi? Oder 3 Tage Kulturmuster analysieren plus 10 Tage Vertriebsexpertise? Wir schnüren das passende Paket. Team statt Einzelkämpfer.



Systemisch

Organisation verstehen



Lean

Wertschöpfung steigern



TOC

Engpässe lösen



Liquidität

bis hin zu IDW S6

Kontakt

Lassen Sie uns sprechen. Wir hören zu, verstehen Ihre Situation – und sagen Ihnen ehrlich, ob und wie wir helfen können.

tietz@v-und-s.de

interim.v-und-s.de